上海卓然工程技术股份有限公司
2024 年度“提质增效重回报”行动方案
上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“公司”）为深度践行以“投资
者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东的利益，基于对未来发展前景
的信心以及对公司价值的认可，公司特制定了 2024 年度“提质增效重回报”行
动方案，以进一步持续优化经营、规范公司治理，树立良好的资本市场形象，切
实履行回报社会的责任感，为资本市场的稳定和经济的高质量发展贡献积极力量。
具体如下：
一、聚焦经营主业，提升核心竞争力
公司自成立以来，一直致力于打造石油化工高端装置装备的集成化模块化供
货模式，立足“成为卓越客户优选的智能装置集成服务商”的愿景，进一步聚焦
核心主业高质量发展，通过技术研发创新及全产业链融合，更好融入国内国际双
循环，在工艺技术开发、装置数智化运维等创新领域多维发展，为广大投资者、
客户、合作伙伴与员工创造更多价值，为社会创造更多美好。
2023 年，公司在既定的发展战略和年度经营目标指导下，认真贯彻董事会和
管理层的各项工作目标要求，扎实有序地推进重点工作的落实，使得公司在日趋
激烈的市场竞争中，产品获得广泛的认可。截至 2023 年 12 月 31 日，公司 2 亿
元以上在手订单共计 112.58 亿元，预计将在 2024 年、2025 年逐步确认为收入。
2024 年，公司将继续秉承“责任、奋斗、协同、成长”的价值观，持续增强
核心竞争力，深耕品质提升业绩，不断加大技术研发投入，力争成为一家全球化
综合性智能装置集成技术服务商。
1.优化资产结构
公司将充分发挥现有产业基础，提高资产使用效率。加强资金管理，制定合
理的资金计划，确保资金的合理流动和有效利用，提高投资回报率。同时，围绕
主营业务补强、国家政策支持、技术前沿发展等方向，深入研究市场动态，审慎
选择具有潜力的投资项目，实现资产的增值。
2.加强募投项目管理
高度重视募投项目的管理与执行，确保资金的有效运用和项目的顺利实施。
公司募集资金投资项目包括“石化专用设备生产项目”、“研发运营支持中心及信

息化建设项目”和“上海创新研发中心项目”，目前，募投项目正在加快建设中。
2024 年，公司将会继续快速推进募投项目建设，在募投项目的实施过程中，严格
遵守募集资金管理规定，切实保证募投项目按规划顺利推进，以募投项目的落地
促进公司主营业务发展，增强公司整体盈利能力。
3.整合工艺技术
公司秉承战略协同的理念，积极探索创新增长契机，于 2023 年布局收购
Innovare KTI 方案，Innovare KTI 专注于石化工艺设计和国际项目管理，与公
司战略发展方向高度契合。2024 年，公司将积极推进收购 Innovare KTI 工作，
致力于实现业务扩展与市场整合，拓宽技术链与产业链，更好的促进资源优化配
置，进而为公司打造更强劲的市场竞争地位。
4.持续推进研发创新成果转化
公司深耕石化行业工艺技术的突破，始终坚持自主研发创新，持续多年保持
高比例研发投入， 2021-2023 年期间，研发费用累计为 35,048.53 万元。
2024 年，公司将继续以市场和客户需求为导向，通过加强创新体系建设与
技术储备，聚焦全产业链技术的科研攻坚，持续探索新工艺、新技术，积极推进
研发成果的转化和可持续性应用，助力石化全产业链的高质量发展。

二、注重投资者回报，维护投资者权益价值
公司始终秉承股东利益至上的原则，以投资者为中心的价值导向，持续践行
以"投资者为本"的上市公司发展理念。公司实施合理的分红政策，并于 2023 年
8 月 23 日完成了 2022 年年度权益分派方案的实施，确保股东能够充分分享企业
发展成果。除此之外，公司于 2023 年 12 月 30 日发布了《上海卓然工程技术股
份有限公司关于以集中竞价交易方式回购股份方案的公告》，回购股份的资金总
额不低于人民币 8,000 万元（含）、不超过人民币 12,000 万元（含），目前回购
工作已经全面启动，本次回购行动也充分向投资者展示出公司的内在价值和对未
来发展的坚定信心。
2024 年度，公司将统筹兼顾经营发展、业绩增长和股东回报，在符合相关法
律法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下，积极研究中期分红、多次分红
的可行性，持续增强广大投资者的获得感，与股东分享公司的经营成果。

三、创新研发赢得市场，聚焦新质生产力
 “新质生产力”理念是我国经济发展新阶段的重要理论成果，更是企业高
质量发展的行动指引。公司秉承向“新”而行，以“质”致远的理念，发展新质
生产力、推动高质量发展的生动实践，描绘中国式现代化的新图景。
公司注重产品质量控制和标准化工作，通过建立严格的质量管理体系，确保
产品的安全性和有效性，从而赢得市场的信任和认可。
公司注重研发创新和研发投入，与中国石油大学、华南理工大学等高校研究
院保持紧密合作，通过产学研结合的方式，大力拓展乙烯、丙烯上下游技术、整
合国内外资源，引进和研发国内外先进的新设备技术，加速科技成果的转化应用。
公司在加大核心技术研发的同时，加快技术创新和产品升级，包括“高端聚烯烃
试验开发研究”、“乙烷氧化脱氢工艺技术开发”、“千吨级全馏分多组合催化裂解
技术开发”等。
公司的产品涵盖了石化专用设备、炼油专用设备、工程总包服务、其他产品
及服务等多个领域，包括乙烯裂解炉、转化炉、加热炉等。公司不仅在国内市场
有布局，还拥有全球销售网络，产品销往海外 16 个国家，通过硬实力铸造了很
好的产品，提升了公司品牌价值，有效提高了产品市场占有率。
2024 年，公司将继续坚持创新驱动，加快创新成果转化，积极通过技术突破
和生产要素创新配置加快发展新质生产力，培育增长新动能，保持因地制宜的清
醒和定力，立足自身特点和优势，找到科学合理的发展路径，打好“特色牌”，
走稳“务实路”，脚踏实地向前进。与此同时，公司高度重视研发团队的建设，
不断丰富核心团队和技术人员梯队，同时通过培训和学习计划提升现有员工的技
术水平优化人才激励机制,以激励研发人员积极参与创新活动并分享研发成果；
加强专利申请保护,完善专利管理制度,保护公司合法权益。

四、加强投资者关系沟通，提升公司透明度
公司一直在积极探索各类与投资者沟通的有效方式，坚持真实、准确、完整、
及时、公平的原则，积极履行各项信息披露义务，确保公司所有的投资者公平公
正地享有知情权。公司通过举办业绩说明会、投资者说明会、定期报告、股东大

会、接听投资者来电、上证 e 互动投资者问答、路演与反向路演等多种渠道开展
全方位、多层次的沟通与交流，确保与投资者的沟通更通畅、更有效，在良性互
动中实现更高质量的发展。
2024 年，公司将进一步夯实“提质增效重回报”行动方案。就注重投资者回
报、维护投资者权益价值方面，深化市场沟通，加大与投资者的互动力度，持续
丰富投资者沟通渠道，增进投资者对公司的了解和认同，具体措施规划为：持续
维护公司投资者关系热线；不定期举办“全体投资者见面日活动”；定期召开公
司“业绩说明会”；积极开展投资者调研活动，计划开展不低于 5 次线上投资者
调研会议、10 次线下调研会议等。在保证信息公平、公正、公开的前提下，热心
回答投资者的问题，记录反馈投资者对公司的建议，让投资者近距离了解公司，
感受公司整体形象，促进沟通交流，进一步拉近与投资者的距离。
同时，加强与中小投资者沟通，确保中小投资者能够公平公正的获取公司相
关信息，让中小投资者充分了解所处行业、战略规划等信息，充分、及时、透明
地展示公司的战略部署、经营现状、技术储备等，增强公司与投资者互动的深度
及广度，促进公司与投资者之间建立起长期、稳定、信赖的关系。

五、坚持规范运作，完善公司治理
公司已按照《公司法》《证券法》等相关法律法规，建立了包含股东大会、
董事会、监事会和管理层组成的公司治理结构，形成了权责明确、运作规范的运
营决策机制。为提高公司治理水平，进一步完善公司治理制度，公司于 2024 年
2 月 2 日召开第三届董事会第十次会议，审议通过了《关于变更公司注册资本、
修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》，更新修订了《公司章程》，后续会
根据新《公司法》再结合实际做出相应调整。
2024 年，公司将紧密关注法律法规和监管政策变化，及时更新修订公司内
部管理制度，确保股东大会、董事会、监事会的运作与召开均严格按照有关规定
程序执行。

六、强化“关键少数”责任
公司积极构建新型经营责任制，聚焦“关键少数”，建立健全激励机制和考

核评价体系，推动公司核心管理团队与公司长期成长价值的责任绑定，强化管理
层与股东风险共担、利益共享机制，保障了公司薪酬分配的公平性、激励性与竞
争性。公司于 2022 年 2 月 26 日披露了《上海卓然工程技术股份有限公司 2022
年限制性股票激励计划（草案修正案）》，本激励计划拟授予的限制性股票数量
6,080,000股，占本激励计划草案公告时公司股本总额202,666,667股的3.00%，
充分调动了员工的积极性，吸引和留住优秀人才。
2024 年，公司将继续完善企业管理模式，持续优化薪酬及激励体系，进一步
强化管理层与股东的利益共担共享机制，促进管理层与股东利益的深度融合。同
时积极引导“关键少数”承担相应责任，推动公司的长期稳健发展。
未来，公司将持续统筹好经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，建立
长期、稳定、可持续的股东价值回报机制，在兼顾公司长远发展的同时，继续匹
配好资本开支、经营性资金需求与现金分红、公积金转增、股份回购等价值回报
方式关系，将“提质增效重回报”行动方案执行到位，积极践行上市公司责任，
专注主业，提升经营质量，努力以良好的业绩、规范的公司治理积极回馈广大投
资者的关注与信任，为稳市场、强信心积极贡献力量，促进科创板市场平稳健康
发展。

上海卓然工程技术股份有限公司董事会
2024 年 4 月 20 日